



IMF – Evolution des solidarités familiales à l'épreuve des dépendances

Les solidarités à travers les notions d'intergénération et de bénévolat = le rôle du territoire comme espace d'action d'innovation

Corinne Grenier

Coordinatrice Scientifique Pôle Santé / Social, Euromed Management
Laboratoire Cergam, Université Aix Marseille III

Coordinatrice Commission Professionnalisation de l'Institut Silverlife
Consultante auprès de L'ACLAP / R.I.G. (réseau intergénération PACA)

CHAMBRE DE COMMERCE ET
D'INDUSTRIE MARSEILLE PROVENCE





Contexte et mises en cause : Une vision par trop naturelle, imposée et peu questionnée

Famille comme structure profonde ?
La prise en charge naturalisée ?
Lois et réglementations à implémenter ?
Découpage administratif imposé ?

**Prise en charge
de la Dépendance**

**Quelles définition et place
de l'intergénération ?**

- Qui est contre ?
- On est dans l'intergénérationnel sans le savoir!
- Un mot consensuel qui « en creux » permet d'identifier ou d'analyser d'autres situations problématiques
 - quant au lien social (plus ou moins localisé)
 - quant aux nouveaux métiers et professionnalisme attendu
 - quant aux transferts de connaissances et une logique d'économie
 - quant à un projet de société



Contexte et mises en cause: un concept à durcir

Un concept à durcir

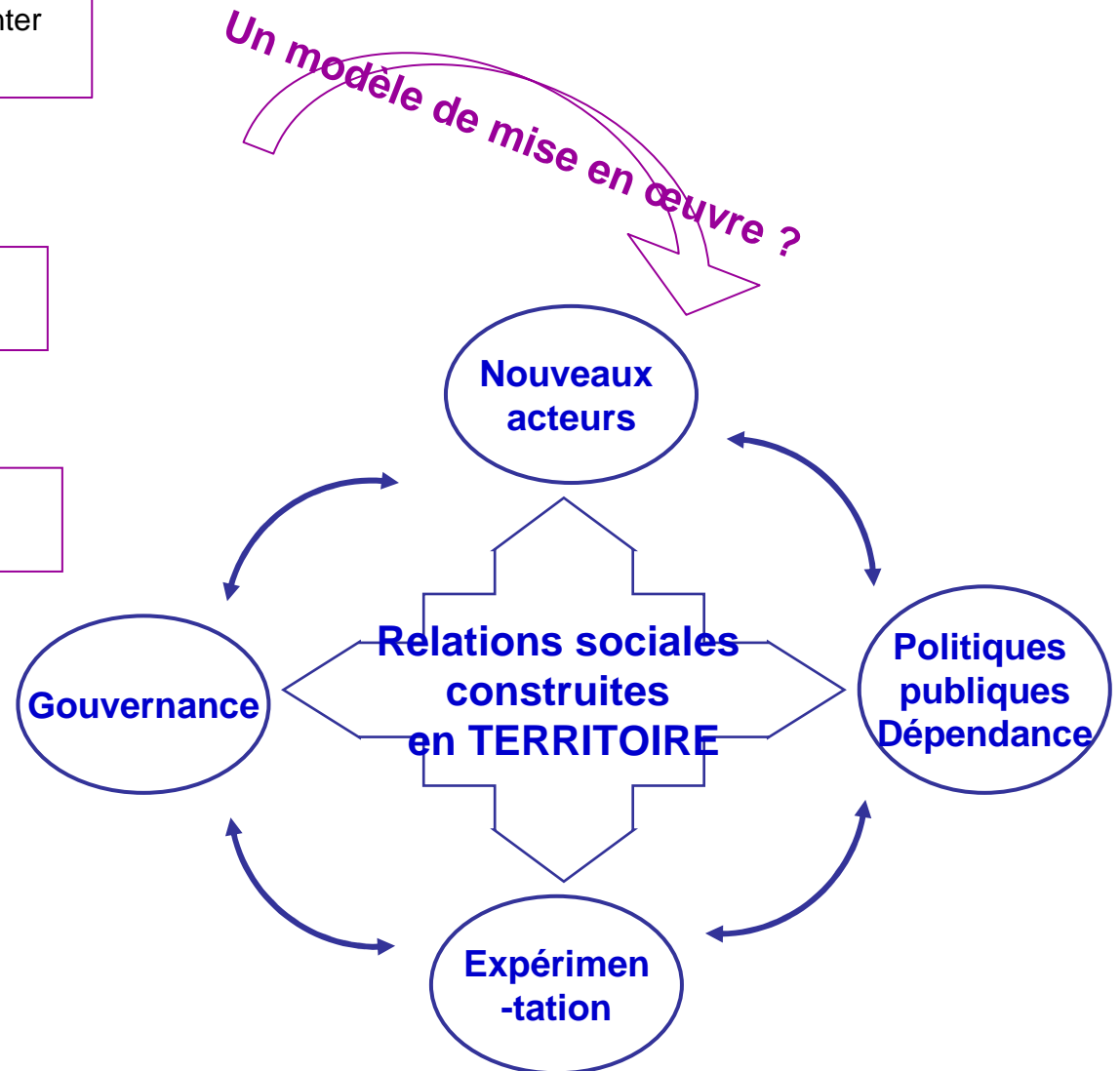
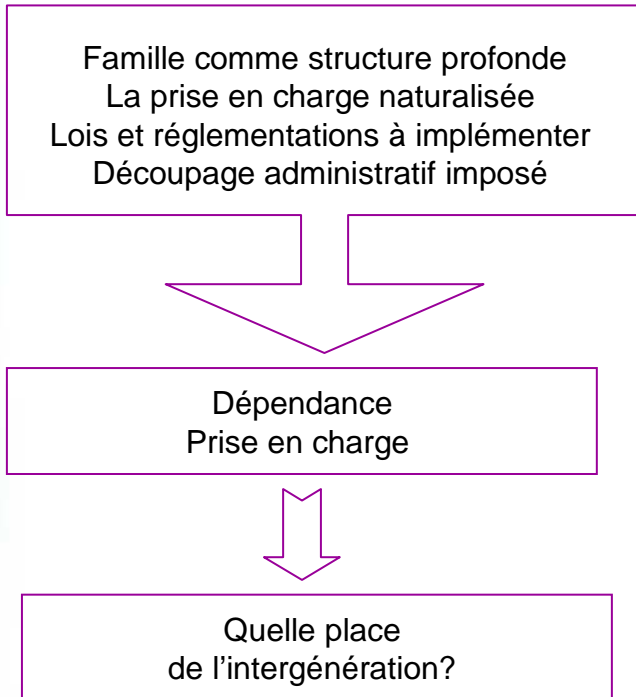
- => TOUTES les générations EGALEMENT hors de la famille naturelle
- => un CHAMP Politique et Disciplinaire à délimiter
- => Mémoire – Patrimoine – Avenir
- => De nouvelles formes de segmentation
- => Un concept d'action dynamique sur le territoire



Qui sont les acteurs? Quels sont les territoires pertinents? Qui fait ei décide?....



Orientations et thèmes de l'intervention





Les cadres d'analyse

La Nouvelle Santé Publique

. L'hypothèse avancée par la « nouvelle santé publique » est que le renouvellement de l'action dans le domaine de la dépendance passe par la mise en place de réseaux sur des territoires localisés et que le pilotage de ces réseaux est critique pour atteindre les résultats poursuivis.

De nouvelles relations entre politiques publiques et innovations

. Le passage d'un régime de tutelle à un régime contractuel des relations entre institutions et leur autorité de contrôle.
. Mais souvent au regard d'injonction à innovation
. Profilant de nouveaux modèles de gouvernance

De nouveaux regards en termes de gouvernance

. De nouveaux modes de gouvernance pour construire collectivement innovation et territoire
. En questionnant la diversité des acteurs et des organisations .

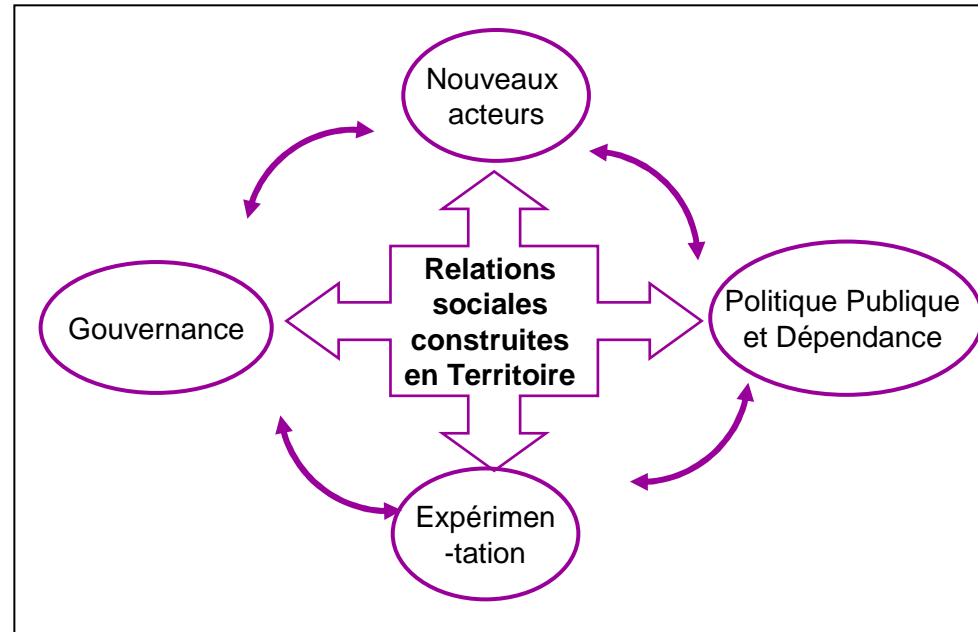


Propositions d'action

Le territoire innovant approprié se définit à travers une dualité entre la prise en compte de besoins locaux (auxquels les innovations visent à répondre) et le résultat **de processus de négociation entre les acteurs** participant aux innovations qui représentent, défendent ou acceptent la modification de leurs territoires propres de compétences.

Le territoire : principe de granularité (du quartier à un niveau inter-XX) selon la nature de l'activité

Les relations : réinterrogent la solidarité familiale hors de la famille stricto sensus



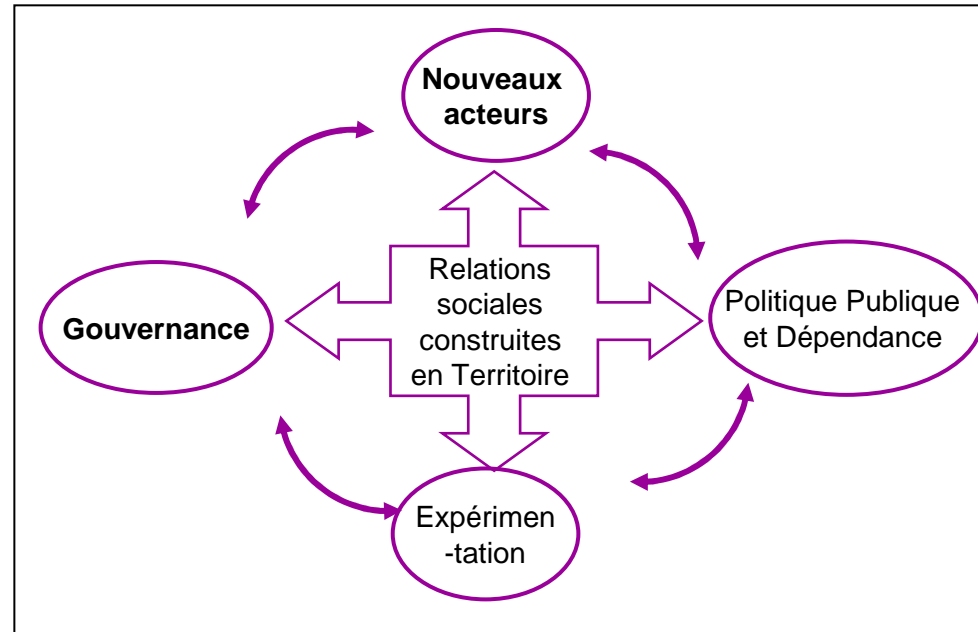
La construction des territoires innovants appropriés repose sur différents principes relatifs à l'opérationnalité des innovations, au leadership et aux modes partenariats (ou intégration) des acteurs



Propositions d'action

Il existe **différentes formes de gouvernance des innovations sociales territorialisées** selon les caractéristiques des innovations (notamment induites ou autonomes).

La gouvernance d'innovations sociales territorialisées doit reposer sur la mise en place d'espaces, de dispositifs, de ressources et de règles qui sont autonomes ou différents des modes de gouverne ou de management des institutions ou des mondes professionnels d'appartenance des acteurs impliqués.

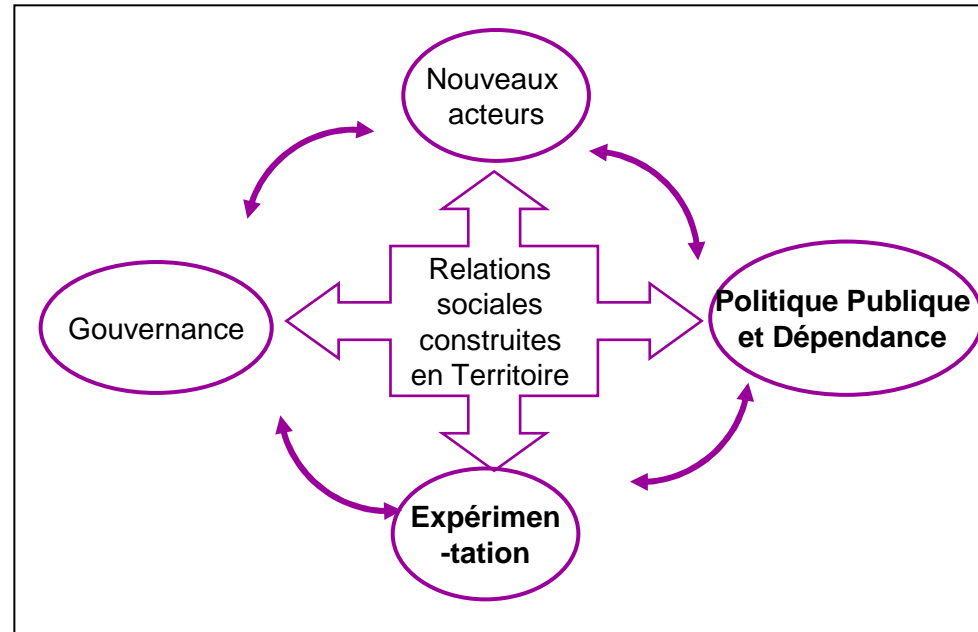


La mise en œuvre des innovations sociales territorialisées repose sur **la prise en compte et l'émergence de nouveaux acteurs**



Propositions d'action

L'innovation autour de la dépendance est un processus collectif **de coconception et de coproduction** dont la richesse dépend de la diversité des acteurs qui y participent.



L'innovation autour de la dépendance repose sur une dynamique politique de construction des acteurs tout au long du processus.

Les innovations locales seront d'autant plus radicales et pertinentes localement qu'elles reposeront sur une articulation entre acteurs imposés (par la réglementation par ex.) et acteurs construits pour soutenir la visée politique de ces innovations.



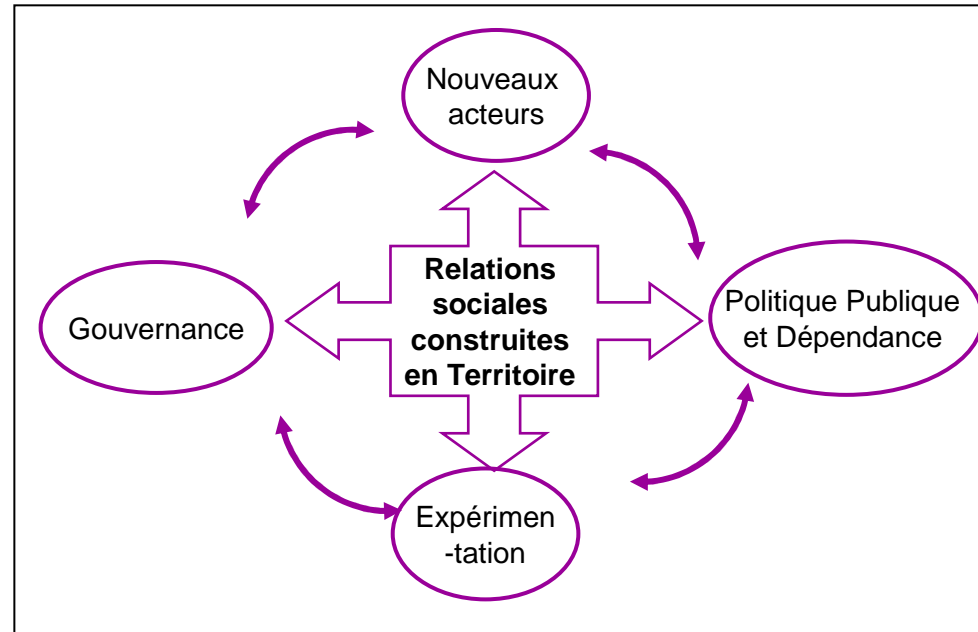
Quelques Interrogations?

Quels financements, quelles évaluations, quelles temporalités pour innover sur le territoire?

Quelles compétences pour qui? (formation, professionnalisation, trajectoire d'activité)

Des bénévoles dont le statut doit évoluer (responsabilité, imputabilité, long-terme...) – quelles contreparties?

Quels encouragements politiques à la transmission et à l'entraide entre générations HORS famille?



Pour aller plus loin :

Actes des Premières Rencontres Intergénérationnelles en Région PACA
(ACLAP, Comm. Intergénération UDAF)

Numéro Spécial de la Revue Management et Avenir «La personne âgée : de nouvelles frontières pour comprendre et agir »